

第一部分

全真模拟试卷

高级会计实务
6套全真模拟试卷

2024 年度全国会计专业技术资格考试
高级会计实务·全真模拟试卷(一)

(考试限时: 210 分钟)



扫我做试题

▶ 开始答卷时间: _____ ▶ 结束答卷时间: _____ ▶ 得分: _____

关于“扫我做试题”，你需要知道

移动端操作：使用“正保会计网校”APP扫描“扫我做试题”二维码，即可同步在线做题。

电脑端操作：使用电脑浏览器登录正保会计网校（www.chinaacc.com），进入“我的网校我的家”，打开“我的图书”选择对应图书享受服务。

提示：首次使用需扫描封面防伪码激活服务。

一、案例分析题必答题

(本类题共7题，共80分。凡要求计算的，可不列出计算过程；计算结果出现两位以上小数的，均四舍五入保留小数点后两位小数，百分比只保留百分号前两位小数。凡要求分析、说明理由的，必须有相应的文字阐述。请在指定答题区域内作答)

1. (本题10分)甲公司成立于2010年，是一家主营高档精纺呢绒、高档西服、职业服装的生产和销售，以及品牌服装经营的大型现代化男性服装企业。近年来，公司销售“量增利减”，增销不增效，利润空间不断下降。2023年甲公司将深化战略管理及全面预算管理，调整绩效管理体系。相关资料如下。

(1)战略分析。为应对国际金融危机的影响，落实国家保增长、扩内需、调结构的总体要求，确保纺织工业的稳定发展，国务院发布了《纺织工业调整和振兴规划》。该规划作为纺织工业综合性应对措施的行动方案，为我国服装行业创造了良好的外部环境。近年来我国经济增长速度明显，形势良好，服装产业因此拥有良好的发展前景。2021年，我国城镇化率达到64.72%，城镇化的进程使得越来越多的百姓收入增加，促进了对服装的消费。随着时代的发展，计算机技术越来越多地被应用于各行各业，服装作为传统的劳动密集型产业也在加快技术革新步伐。

(2)战略控制。在各项新项目筹备过程中，公司制定了各项财务管理和财务控制制度以对业务流程实施有效的控制，依赖各项完善的制度，公司在扩张过程中没有出现财

务失控的问题，各项投资活动均在既定的战略计划下顺利推进，确保了企业价值最大化目标的实现。

(3)预算分析。甲公司在分析预算执行情况时，对净资产收益率的分解指标，销售净利率、总资产周转率和权益乘数进行了逐一替换分析，找出了差异存在的主要原因。

(4)设置内部转移定价。甲公司为了明确各部分的管理责任，按照责任对象的特点和责任范围的大小，设置成本(费用)中心、收入中心以及利润中心，对于各责任中心之间相互提供产品、资金等内部交易时设置内部转移定价。甲公司在制定内部转移价格时以企业整体利益最大化为目标，同时兼顾各责任中心及员工利益，并考虑企业所处行业特征、企业战略、业务流程、产品特点以及业绩评价体系等因素。相关资料如下：①内部利润中心。该责任中心所提供的产品主要是外销且外销所占比重较大，产品所占市场价格稳定。甲公司的管理层认为不需要频繁变动价格，直接参照外部市场价格作为内部转移价格。②收入中心。该中心所提供产品的价格主要是供应方与需求方通过协商机制来确定。力求使供求双方利益相对均衡。

(5)调整绩效管理体系。公司绩效管理可以使利益相关者了解过去和现在的经营成果、管理水平、存在的问题等，在此基础上可以推测公司的经营活动和绩效的未来发展趋势。

假定不考虑其他因素。

要求：

(1)根据资料(1)，运用 PESTEL 分析法分析甲公司所面临的外部宏观环境。

(2)根据资料(2)，指出甲公司采用的管理控制模式类型，并说明理由。

(3)根据资料(3)，指出甲公司采用的全面预算分析方法，并说明理由。

(4)根据资料(4)，指出甲公司制定内部转移定价遵循的原则，分别判断内部利润中心和收入中心内部转移定价的类型。

(5)根据资料(5)，指出甲公司进行绩效管理实现的功能。

2. (本题 15 分)甲公司为一家境内上市的国有集团企业，主要从事工程建设及基础设施建设与投资。2022 年年初，甲公司召开 A、B 两个项目的投融资评审会。有关人员发言要点如下。

(1)工程建设事业部经理。A 项目为一个风力发电项目，预计总投资 6 000 万元，在该投资项目分析中，现金流量资料如下：①3 年前考察该项目时发生咨询费 10 万元；②该项目需要占用公司目前闲置的一块土地，该土地目前售价为 300 万元；③该项目上线后，会导致公司现有项目净收益减少 10 万元。

(2)基础设施事业部经理。B 项目为一个地下综合管网项目，采用“建设—经营—转让”(BOT)模式实施。该项目预计投资总额为 32 亿元(在项目开始时一次性投入)，建设期为 1 年，运营期为 10 年，运营期每年现金净流量为 5 亿元；运营期结束后，该项目无

偿转让给当地政府，净残值为 0。该项目前期市场调研时已支付中介机构咨询费 0.03 亿元。此外，该项目投资总额的 70% 采取银行贷款方式解决，贷款年利率为 5%；该项目考虑风险后的加权平均资本成本为 6%；公司加权平均资本成本为 7%。B 项目对于提升公司在地下综合管网基础设施市场的竞争力具有战略意义，建议投资该项目。

部分现值系数如下表所示：

折现率	5%	6%	7%
10 年期年金现值系数	7.721 7	7.360 1	7.023 6
1 年期复利现值系数	0.952 4	0.943 4	0.934 6

(3) 投资部经理。近期投资市场相对活跃，企业除了对 A 项目和 B 项目进行投资外，还可以进行私募股权投资。企业可以根据相关法律制度、基金管理成本、税负、激励与约束以及基金情况来确定私募股权投资基金的组织形式，由有限合伙人和普通合伙人依据有限合伙协议共同设立，普通合伙人对合伙企业的债务承担无限连带责任，并且对外代表基金执行合伙事务，而有限合伙人只负责出资，并以其出资额为限，承担连带责任。

(4) 财务总监。公司带息负债增长迅速，债务融资占比过高，资本结构亟待优化，2021 年年末资产负债率已经高达 75%。对于 A、B 两个项目的融资，我们需要慎重考虑，其融资规模和成本等都直接影响和决定着投资战略的实施及效果。此外，为进一步强化集团资金集中管理，提高集团资金使用效率，公司计划年内成立财务公司。财务公司成立之后，公司可以借助这个金融平台，一方面支持 2022 年投资计划及公司“十四五”投资战略的实施；另一方面为集团内、外部单位提供结算、融资等服务，为集团培育新的利润增长点。

(5) 发展部经理。目前公司主要着重于国内的项目投资，在“一带一路”的机遇下，公司不妨尝试“走出去”战略，实施境外直接投资，而境外投资项目产生的现金流量就是母公司的现金流量。

假定不考虑其他因素。

要求：

(1) 根据资料(1)，逐项指出①~③项现金流量是否需要在项目投资评估中作为相关的现金流量加以考虑，并说明理由。

(2) 根据资料(2)，计算 B 项目的净现值，并据此分析判断该项目是否可行。

(3) 根据资料(3)，判断甲公司私募股权投资基金的组织形式，并说明理由。

(4) 根据资料(4)，指出甲公司是否满足设立财务公司的规定条件，并说明理由。

(5) 根据资料(4)，指出财务总监关于财务公司服务对象的表述是否存在不当之处，并说明理由。

(6) 根据资料(5)，指出发展部经理的观点是否正确，并说明理由。