

## 2024 年注册会计师考试《公司战略与风险管理》涉及考点总结

2024 年注会《公司战略与风险管理》考试已结束，通过分析广大学员回忆的“知识点”。网校教研团队为大家整理了各章已考核知识点，大家可以予以重点关注。

章节	题型	考点
第一章 战略与战略管理概述	单选题、多选题	探索战略创新的不同方面
	单选题	创新管理的主要过程
	单选题	公司宗旨
	单选题	创新生命周期
	多选题	战略的层次——业务单位战略
	多选题	在战略决策与实施过程中的权力运用
	综合题	战略创新的类型、创新型组织的构成要素
第二章 战略分析	单选题	成功关键因素——常见的几种成功关键因素、产品生命周期中的成功关键因素（两个点均考到）
		基准类型
		波士顿矩阵
		SWOT 分析
	多选题	钻石模型
	多选题	产品生命周期理论
	简答题	企业资源的主要类型
		企业资源能力的价值链分析
	综合题	核心能力的概念及特征
企业能力分析		
产业五种竞争力		
第三章 战略选择	单选题	并购的类型
		研发定位
		战略联盟类型、战略联盟的管控
		新兴产业内部结构的共同特征
		市场定位

		生产运营战略（高效、敏捷供应链）
		分销策略（渠道的宽度）
		商业模式创新
	多选题	产品组合的宽度、长度、深度和关联度
		研发的战略作用
		全球价值链中的企业国际化经营（分工模式）
		交易策略
		收缩战略的困难
		财务战略
		全球价值链的分工模式
	简答题	红海战略和蓝海战略比较
		蓝海战略制定的原则、重建市场边界的基本法则
		目标市场选择
		总体战略及实现途径和动因
		战略钟
		消费者市场细分
		全球价值链中的企业国际化经营（角色定位、升级类型）
		新兴市场的企业战略
		国际化经营的战略类型、动因、方式
综合题	发展战略及实现途径	
	基本竞争战略的类型及优势	
第四章 战略实施	单选题	战略稳定性与文化适应性
		企业业绩衡量的局限性
		横向分工基本协调机制
		平衡计分卡的特点
多选题	数字化战略转型的主要方面	
	数字化技术对产品和服务的影响	



	综合题	ESG 评价指标体系
		数字化技术对组织结构的影响
第五章 公司治理	多选题	外部监督机制
	简答题	公司内部治理结构各方主体的权力和义务
		公司治理三大问题类型及表现
第六章 风险与风险管理概述	单选题	风险管理的目标
第七章 风险管理的流程、体系与方法	单选题	风险管理的技术与方法
	单选题	风险度量
	单选题	内部控制要素
	单选题	风险管理策略工具
	多选题	风险管理委员会
		COSO 内部控制框架
风险管理策略的细节小点		
第八章 企业面对的主要风险与应对	单选题	法律与合规风险
	简答题	财务风险的主要表现
	综合题	战略风险的表现

注：本表格根据考生反馈的题目信息更新

